

Von: [Düllmann, Matthias](#)
An: [Gaillard Serge EFV](#)
Cc: [REDACTED]; [Lenz, Jean-Marc](#); [Huber, Andre](#)
Betreff: RE: [EXTERNAL] Weiteres Vorgehen SR Technics
Datum: Freitag, 8. Mai 2020 08:56:33

Sehr geehrter Herr Gaillard

Vielen Dank für das aufschlussreiche Telefonat und dieses Mail. Die Punkte sind soweit klar aus unserer Sicht.

Wir haben direkt daran angefangen zu arbeiten und werden Ihnen bis spätestens Sonntag abend das Dossier schicken. Falls wir es vorher schaffen, schicken wir es natürlich sobald wie möglich.

Freundliche Grüsse
Matthias Düllmann

Matthias Düllmann
Chief Financial Officer

SR Technics Switzerland Ltd
8058 Zurich Airport
Switzerland

P: +41 58 688 5031 (assisant)
P: +41 58 688 5006 (direct)
M: +41 76 583 3754

From: Serge.Gaillard@efv.admin.ch [mailto:Serge.Gaillard@efv.admin.ch]
Sent: Donnerstag, 7. Mai 2020 15:49
To: Lenz, Jean-Marc <Jean-Marc.Lenz@srtechnics.com>; Düllmann, Matthias <matthias.duellmann@srtechnics.com>
Cc: [REDACTED]
Subject: [EXTERNAL] Weiteres Vorgehen SR Technics

Sehr geehrte Herren

Wie vorhin besprochen, senden wir untenstehend die Fragestellungen die im Hinblick auf das weitere Vorgehen. Wir bitten Sie, zu den einzelnen Punkten schriftlich Stellung nehmen:

- *Angemessene Lastenverteilung:* Unterbreitung eines Vorschlags, wie unter Einbezug und substantieller Mitwirkung der heutigen Fremd- und Eigenkapitalgeber die benötigten Mittel zusammen mit dem Bund zeitgerecht zur Verfügung gestellt werden können. Eine Unterstützung des Bundes erfolgt nur subsidiär.
- *Aktualisierung Businessplan:* Aktualisierung und Kommentierung des Buiness Plans inkl. der aktuellsten Entwicklungen bezüglich den Restrukturierungsmassnahmen, allenfalls in Koordination mit Deloitte.
- *Solvenz:* Unterbreitung eines Vorschlags, wie das Eigenkapital der SR Technics

Switzerland gestärkt werden kann.

- *Werthaltigkeit Goodwill* «post Covid»: Update der Goodwillbewertung im Rahmen der neuen Business Plan Annahmen und Ermittlung der entsprechenden Deckung.
- *Sicherheiten*: Aufzeigen möglicher Sicherheiten für ein finanzielles Engagement durch den Bund/Banken, insbesondere was notwendig ist und wie das Ziel erreicht werden kann, um die Aktien der SR Technics Switzerland vollumfänglich als Sicherheit anzubieten.
- *Ring Fencing*: Aufzeigen, wie ergänzend zu den bestehenden Ring Fencing Vorgaben sichergestellt werden kann, dass die durch den Bund eingesetzten Mittel ausschliesslich für die Aktivitäten an den Schweizer Flughäfen verwendet werden.

Ich bitte Sie uns kurz zurückzumelden, bis wann Sie uns diese Informationen liefern können.

Besten Dank und freundliche Grüsse

Serge Gaillard